

ZAVOD ZA STANOVANJE d.o.o.
Franje Krežme 18, 31000 Osijek

FINANCIJSKI PLAN
za 2024. godinu

U Osijeku, prosinac 2023.godine



1. UVODNA NAPOMENA I PRIJEDLOG PLANA 2024. GODINE

1.1. Temeljne pretpostavke financijskog plana poslovanja 2024. godine

Financijski plan poslovanja za 2024.g. se temelji na pretpostavci zadržavanja pozitivnog trenda u povećanju prihoda od redovne djelatnosti koji bi uz poduzete mjere ušteda na stavkama troškova trebao rezultirati održavanjem financijske stabilnosti i osigurati likvidnost redovnog poslovanja.

1.2. Ostvareni prihodi i neto rezultat do 30.11.2023. te projekcije poslovanja sa 31.12.2023.

u EUR

(1 € = 7,53450 kn)

Redni broj	Konto	N A Z I V	Ostvareno studeni 2022.	Plan prihoda iz osnovne djelatnosti za 2023.	Ostvareno studeni 2023.	Ostv.studeni 2023. Ostv.studeni 2022.	Ostv.studeni 2023. Plan 2023.
1.		2.	3.	4.	5.	6.	7.
1.	7510	Naknada za upravljanje nekretninama:	554.862	610.525	565.822	102	93
2.		Ostale usluge - ukupno :	136.101	145.359	140.097	103	96
2.1.	75103	Ugovori o poslovnoj suradnji 4% i 1%	59.679	66.361	71.528	120	108
2.2.		Prihodi od knjigov.konzalting i dr.usluga :					
2.2.1.	7516,75162 75164	- promidžba	28.190	21.236	21.207	75	100
2.2.2.	75131	- etažiranja	11.990	14.600	14.483	121	99
2.2.3.	75104,75105	- od natječaja i tendera	2.389	2.654	3.033	127	114
2.2.4.	7513,75137	- od konzult. i dr.usluga	20.498	21.236	15.417	75	73
2.2.5.	75134,75135	- otkupa stana i obroč.otpl.stana	13.355	13.272	8.429	63	64
2.2.6.	7519	- inženjerski nadzor	0	6.000	6.000		100
U K U P N O :			690.963	755.884	705.919	102	93

Osnovne pretpostavke projekcije poslovanja za 31.12.2023.g. su u nastavku:

u EUR

(1 € = 7,53450 kn)

PRETPOSTAVKE PROJEKCIJE REZULTATA 31.12.2023.:			12.2023.
7510	Naknada za upravljanje nekretninama	Naknada za upravljanje za 12/23 (na temelju obračuna za 11/23)	52.479
75103	Ugovori o poslovnoj suradnji 4% i 1%	Mjesečni prosjek u 2023. cca 6.500 EUR (za 12/23)	6.500
75131	- etažiranja	U planu fakturirati etažiranja za cca 1.197,00 EUR	1.197
7519	- inženjerski nadzor	U planu još jedna fak tura u iznosu 2.800,00 EUR	2.800
75105	- od natječaja i tendera	Na bazi prihoda od natječaja u 12/22	467
7513,75137	- od konzult. i dr.usluga	Brisovna očitovanja - mjesečni prosjek u 2023. cca 1.400 EUR (za 12/23)	1.400
75134,75135	- otkupa stana i obroč.otpl.stana	Otkup - u projekciji obračun za 12 mj./23 -> cca 900,00 EUR	900
OČEKIVANI PRIHODI DO KRAJA GODINE			65.743



Na temelju ostvarenja 2023. korištene su pretpostavke za planske prihode 2024. kako slijedi

u EUR
(1 € = 7,53450 kn)

PRETPOSTAVKE PLANA 2024.			mjesečno	godišnje
7510	Naknada za upravljanje nekretninama	Naknada za upravljanje (na temelju obračuna za 11/23)	52.479	629.750
75103	Ugovori o poslovnoj suradnji 4% i 1%	Na temelju mjesečnog prosjeka u 2023. (mjeseč. prosjek do 10/23 = 6.400)	6.400	76.800
75131	- etažiranje	Etažiranje na razini 2023.	1.292	15.500
7518,75182	- promidžba	Croatia os. na razini 23. (5.280); Ascanius s manj. za 2.000 EUR (13.920)	1.600	19.200
75105	- od natječaja i tendera	Natječaj - očekivani prihod na razini 2023.	292	3.500
7513,75137	- od konzult. i dr. usluga	Brisovna očitovanja - očekivani prihod na razini 2023.	1.400	16.800
7519	- inženjerski nadzor	Planirani poslovi	1.083	13.000
75134,7514	- otkupa stana i obroč. otpl. stana	Otkup - u procjeni očekivano smanjenje prihoda zbog otplate	583	7.000
OČEKIVANI PRIHODI U 2024.			65.129	781.550

PRIKAZ PRIHODA IZ OSNOVNE DJELATNOSTI-PROJEKCIJA 2023. I PLAN 2024.

u EUR
(1 € = 7,53450 kn)

Redni broj	Konto	N A Z I V	Ostvareno studeni 2022.	Plan prihoda iz osnovne djelatnosti za 2023.	Ostvareno studeni 2023.	PROJEKCIJA		Ostvareno prihoda iz osnovne djelatnosti za 2022.	PLAN 2024.	
						Ostv.studeni 2023.	Ostv.studeni 2023. Plan 2023.			
1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	
1.	7510	Naknada za upravljanje nekretninama:	554.862	610.525	565.822	102	93	618.301	605.486	629.750
2.		Ostale usluge - ukupno :	136.101	145.359	140.097	103	96	153.361	147.778	151.800
2.1.	75103	Ugovori o poslovnoj suradnji 4% i 1%	59.679	66.361	71.528	120	108	78.028	64.787	76.800
2.2.		Prihodi od knjigovodstva i dr. usluga :								
2.2.1.	7518,75182	- promidžba	28.190	21.236	21.207	75	100	21.207	28.190	19.200
	75184									
2.2.2.	75131	- etažiranje	11.950	14.800	14.483	121	99	15.680	15.483	15.500
2.2.3.	75104,75105	- od natječaja i tendera	2.389	2.654	3.033	127	114	3.500	3.079	3.500
2.2.4.	7513,75137	- od konzult. i dr. usluga	20.488	21.236	15.417	75	73	16.817	21.425	16.800
2.2.5.	75134,75135	- otkupa stana i obroč. otpl. stana	13.355	13.272	8.429	63	64	9.329	14.853	7.000
2.2.6.	7519	- inženjerski nadzor	0	6.000	6.000	100	100	8.800	0	13.000
U K U P N O :			690.963	755.884	705.919	102	93	771.662	753.264	781.550



Projekcija rezultata za 31.12.2023. te planirani ukupni prihodi i rashodi za 2024. godinu prikazani su u nastavku.

u EUR
(1 € = 7,53450 kn)

Broj pozicije	Konto	POZICIJA Naziv	Ostvareno studenj 2022.	Plan prihoda* 2023.	Ostvareno studenj 2023.	POKAZATELJI		PROJEKCIJA 31.12.2023.	Ostvareni	
						Ostv.11. 2023.	Ostv.11. 2023.		prihodi 2022.	PLAN 2024
1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	11.	12.
A. PRIHODI										
1.	751	PRIHODI IZ OSNOVNE DJELATNOSTI	690.963	755.884	705.919	102	93	771.662	753.264	781.550
1.1.	7510	Za upravljanje nekretninama	554.882	610.525	565.822	102	93	618.301	605.488	629.750
1.2.		Za usluge / ugov.konz.posl.i sl. / ukupno :	136.101	145.359	140.097	103	98	153.361	147.778	151.800
2.		PRIHODI IZ DRUGIH AKTIVNOSTI	10.761	8.804	13.643	127	155	13.795	31.330	1.008
771, 7805, 7807		Kamete i ostali nespecificirani prihodi	5	187	6	134	4	8	5	8
7836		Refundacija troškova - GRAD	5.319	7.310	2.214	0	30	2.214	7.029	0
78391, 7859		Prihod od napl. šteta po sudskim procesima, uma	5.437	1.327	11.423	0	0	11.573	5.760	1.000
781-785		Ostali prihodi i prihodi od subvencija, dotacija i poi	0	0	0	0	0	0	18.536	0
UKUPNO PRIHODI :			701.724	764.688	719.562	103	94	785.457	784.594	782.558



PRIKAZ RASHODA - PROJEKCIJA 2023. I PLAN 2024.

u EUR
(1 € = 7,53450 kn)

Broj pozicije	Konto	P O Z I C I J A Naziv	Plan		POKAZATELJI			Ostvareni		PLAN	
			Ostvareno studeni 2022.	rashoda 2023.	Ostvareno studeni 2023.	Ostv.11.	Ostv.11.	PROJEKCIJA 31.12.2023.	rashodi 2022.		2024
						2023.	2023.				
1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	11.	12.	
B. R A S H O D I											
1.	400	Izravni troškovi - uplatnice	4.636	4.645	5.034	109	108	5.034	4.636	5.040	
2.	401	Uredski troškovi	10.998	11.281	9.995	91	89	10.905	11.804	11.000	
3.	404,405,413	Sitni inventar, rezervni dijelovi, registracija vozila	2.372	2.389	5.600	236	234	5.712	2.372	2.000	
4.	407	Elekt. i topl. energija i INA kartica	11.681	14.600	13.705	117	94	15.305	12.384	15.000	
5.	410	Telefonski, poštanski troškovi	13.473	14.201	12.924	96	91	14.832	13.991	14.500	
6.	411	Troškovi vanjskih usl. pri izradi dobara i obavlj. usl.	36.006	33.181	39.317	109	118	40.787	37.364	39.111	
7.	412	Održavanje opreme i programa	38.320	38.490	46.442	121	121	52.054	41.679	46.300	
8.	414	Usluge najma/zakupa - lizinga	9.548	10.618	7.514	79	71	8.136	10.225	3.110	
9.	415	Usluge promidžbe	14.547	10.618	11.811	81	111	13.257	18.252	10.008	
10.	416	Intelektualne usluge	3.424	3.451	3.206	94	93	3.206	3.424	1.000	
11.	417	Komunalne usluge	3.876	3.982	3.307	85	83	3.494	4.643	2.700	
12.	418, 463	Usluge reprezentacije	1.791	1.991	1.962	110	99	3.057	2.432	3.000	
13.	419	Oglasi i ostale usluge	170	664	0	0	0	250	262	0	
14.	420-423	Troškovi osoblja	453.432	517.619	458.864	101	89	499.742	499.496	523.119	
15.	430,431,432	Amortizacija mat. i nemat. imovine	0	3.982	0	0	0	5.000	4.391	5.000	
16.	480	Dnevnice i troškovi službenog puta	4.347	5.309	8.092	186	152	9.244	5.244	9.000	
17.	461	Naknada radnicima i nagrade	44.548	52.426	49.608	111	95	58.700	51.517	56.500	
18.	462	Naknada čl. Nadzornog odbora	11.260	12.609	12.084	107	96	13.183	12.358	13.200	
19.	446	Vrijednosno usklađenje troškova	0	0,00	0	#DIJ/0!	#DIJ/0!	0	0	0	
20.	464	Premija osiguranja	0	1.327	1.329	#DIJ/0!	100	1.329	2.209	1.025	
21.	465	Trošak platnog prometa	6.271	6.636	9.870	157	149	10.563	10.035	7.000	
22.	466, 467, 468	Doprinosi, članarine, porezi koji ne ovise o dobiti, t	2.728	3.982	2.907	107	73	2.928	2.747	2.900	
23.	4693	Sudski troškovi	1.832	1.991	90	5	5	90	1.832	90	
24.	469	Seminari, časopisi i priručnici	2.681	1.327	5.043	188	380	5.043	2.933	3.700	
25.	4695, 4696	Sistematski i lječnički pregledi zaposlenika	6.772	398	0	0	0	99	6.772	6.300	
26.	470-485	Ostali nespomenuti rashodi, kazne, penali,	334	491	1.382	413	282	2.110	17.305	0	
27.	486	Darovi i sponzori do 2%	1.261	265	1.165	92	440	1.565	1.261	800	
28.		Povrat u pričuvu									
UKUPNO RASHODI :			686.304	758.471	711.250	104	94	785.423	781.365	781.403	
PRIHODI - RASHODI / A - B /			15.420	6.217	8.312	54	134	34	3.230	1.156	
REZULTAT BEZ POTPORE GRADA								34	-15.307	1.156	
POVRAT U PRICUVU I PENALI				0				664		0	
TROŠAK IMPLEMENTAC. SERVERA I MICROSOFT 365								5.147	0	0	
Izvanredni troškovi			0					5.811	0	0	
Inženjerski nadzor - osnovne škole								2.800			
Neto rezultat od izvanrednih aktivnosti			0					-3.011	0	0	
REZULTAT BEZ IZVANR. AKTIVNOSTI								3.044	3.230	1.156	

*Trenutno nije moguće pouzdano procijeniti potencijalne dodatne troškove redovnog poslovanja posebno one koji bi mogli nastati kao rezultat ranijih godina (primjerice sudski troškovi, inventurna usklađenja, usklađenja temeljem nalaza revizije i sl.)

Usvojena je nova **sistematizacija radnih mjesta**, te je visina rashoda bruto plaća je planirana u skladu s novim koeficijentima koji su određeni sukladno Uredbi vlade o visini minimalne plaće za 2024. godinu kojom se minimalna plaća određuje u iznosu od 840 eura mjesečno bruto.



Poduzete mjere štednje započete 2022. nastavljaju pokazivati efekte i u 2023.g., te su vidljive najznačajnije uštede na troškovima osoblja, promidžbe i reprezentacije u odnosu na 2022.g.

Ukupno očekivani rezultat poslovanja sa 31.12.2023 je **bruto dobit u iznosu od 34,00 € (256,17 kuna)**, dok je 2022. ostvarena dobit u iznosu od 24.330,65 kuna (3.229,22 €).

U sklopu redovnih rashoda visina **amortizacije materijalne i nematerijalne imovine** je iskazana sukladno **primjeni nižih amortizacijskih stopa** koje su na snazi u 2023.g. sukladno Odluci o promjeni procjene vijeka uporabe dugotrajne materijalne imovine od 22.09.2021. godine.

Projekcija poslovanja 2023.g. te plan za 2024.g. temelje se samo na dostupnim i poznatim podacima, do trenutka izrade ovog izvještaja.

Napomena oko izvanrednih aktivnosti:

Izvanredni izvanplanski rashodi u 2023. godini:

- implementacija novog servera (Integra d.o.o.) - **2.477,00 €**
- uvođenje Microsoft 365 platforme (Integra d.o.o.) – **2.670,00 €**
- Povrat u pričuvu – Fenster/Krapinsko naselje 4b – **663,61 €**

Ukupno izvanredni rashodi: **5.810,61 €**

Izvanredni izvanplanski prihodi u 2023. godini:

- inženjerski nadzor nad radovima u osnovnim školama (Grad Osijek) – **2.800,00 €**

Ukupno izvanredni prihodi: **2.800,00 €**



1.3.ZAKLJUČAK:

- S obzirom na **ostvarene rezultate sa 31.12.2022. g. te na rezultate poslovanja ostvarene do 30.11.2023. godine**, donesena je **projekcija rezultata za 31.12.2023.g. te financijski plan poslovanja za 2024. godinu.**
- Očekivani rezultat poslovanja **sa 31.12.2023.g. je dobit** u iznosu od **34,00 €**
- **Neto rezultat** poslovanja za 2023.g. **bez izvanrednih stavki** bila bi **dobit od 3.044 €**
- **Projekciju za 31.12.2023.g. treba uzeti sa rezervom** za moguće nalaze i korekcije temeljem inventura i ispravaka vrijednosti.



2. CILJ POSLOVNOG USMJERENJA I IZMJENE FINANCIJSKOG PLANA ZA 2024. GODINU

Izrada plana poslovanja sadrži tri relacije na koje se može utjecati na razne načine: željeni prihod – dopušteni trošak = željeni financijski rezultat.

Kod izrade plana za 2024. godinu nastojali su se konzervativno procijeniti prihodi i troškovi društva temeljem raspoloživih informacija.

Primarni ciljevi Društva za 2024. godinu su nastavak stabilizacije poslovanja kroz slijedeće:

- **čuvanje platežne sposobnosti** u svakom trenutku – načelo likvidnosti, odnosno, financijske ravnoteže;
- **postizanje minimalnog dobitka**, pokriće troškova, izbjegavanje neuravnoteženih ili većih gubitaka;
- Ostvarenje veće razine prihoda te traženje modela poslovanja koji su u skladu sa potrebama korisnika i mogućnostima društva.

Financijski plan Društva za 2024. godinu nastoji **održati uravnoteženost** između primitaka i izdataka, zadovoljiti uvjete ekonomičnosti poslovanja, solventnosti i likvidnosti.

Temeljni koncept vođenja poslovanja u svrhu postavljanja smjernica je slijedeći:

- **Daljnji razvoj usluga** svojim korisnicima kako **iz osnovne djelatnosti** tako i iz drugih aktivnosti.
- Kao vodeći upravitelj u gradu Osijeku utjecati na stajalište drugih korisnika, vlasnika nekretnina **da nam povjere svoju nekretninu** na upravljanje.
- Postizanje **uravnoteženosti potreba** – troškova s mogućim prihodima, uz motivaciju povećanja istog angažmanom svih zaposlenika.



3. PLAN FINANCIRANJA ZA 2024. GODINU

Planirani iznos prihoda od **782.558,00 EUR** sadrži iznos **781.550,00 EUR** ili **99%** prihoda iz osnovne djelatnosti (od toga **upravljanje nekretninama 629.750,00 EUR** ili **80%** prihoda osnovne djelatnosti odnosno **ostale usluge 151.800,00 EUR** ili **20%**) te **1%** prihoda iz drugih aktivnosti (financijski prihodi i slično).

Planirani iznos iz osnovne djelatnosti pokazuje nastavak strategije **kvalitetnog pružanja usluga korisnicima** s težnjom da se njihov broj poveća dolaskom od drugih upravitelja, ali i izgradnjom novih stambenih jedinica.

Planirani iznos naknade za upravljanje nekretninama za 2024.g. iznosi **629.750,00 EUR**, te se temelji na visini ostvarenih prihoda u prvih 11 mjeseci 2023.g. (ukupno **565.822,00 EUR** ili **90%** plana za 2023.godinu).

Planirani prihodi od ostalih usluga – po ugovorima o poslovno tehničkoj suradnji, promidžbi, etažiranju, natječajima, konzalting poslovima iznose **151.800,00 EUR** te su **sukladno trendu ostvarenja u prvih 11 mjeseci planirani kako slijedi:**

- **Prihodi temeljem poslovno tehničke suradnje (4% i 1%)** su zadržani na razini u iznosu **78.028,00 EUR** s obzirom na ostvarenja sa 30.11.2023. godine u iznosu od **71.528,00 EUR**. Do kraja godine se očekuje ispunjenje planiranih prihoda **118%**.

Postojanost projekta kreditiranja obnova pročelja, krovova, dizala i ostalih zajedničkih dijelova u zgradama u zajedničkom sporazumu s Gradom Osijek i Osječko-baranjskom županijom ukazuje na potrebu daljnjeg jačanja financiranja projekata suvlasnika, odnosno, stambenih zgrada.

Prihodi od promidžbenih usluga se realiziraju i kroz 2023. godinu sukladno sklopljenim ugovorima kako u pogledu visine tako i dinamici naplate, te se u 2024. očekuje ostvarenje prihoda u visini planiranih **19.200 EUR** što je umanjeње u odnosu na 2023. godinu od **9%**



Kao i svake godine, u **2024.** godini je također planirano ostvarenje prihoda **od usluga povezivanja i etažiranja**, odnosno utvrđivanja vlasničkog udjela u zajedničkoj nekretnini, sukladno Zakonu o zemljišnim knjigama, odnosno Pravilniku o povezivanju zemljišne knjige i knjige položenih ugovora. Planirani prihod ovih usluga **je povećan u odnosu na ranija razdoblja te iznosi 15.500 €**

Razina planiranog prihoda od usluga povezivanja i etažiranja za cijelu 2024.g. je utvrđena u razini ostvarenih prihoda sa 30.11.2023. g. u iznosu **14.483 €**.

U 2024. godini se temeljem Ugovora o obavljanju poslova naplate prihoda od prodaje gradskih stanova obročnom otplatom između Grada Osijeka i Zavoda za stanovanje d.o.o. Osijek se očekuje ukupno ostvarenje prihoda u iznosu **7.000 €**, budući da se smanjuje broj ukupnog broja aktivnih partija obročne otplate kredita u redovnoj otplati, dok raste broj otplaćenih kredita što je vidljivo kroz povećane prihode od konzultantskih i ostalih usluga, koje uključuju naplatu od izdavanja brisovnih očitavanja po otplati kredita.

Sama visina prihoda od obročne otplate stanova regulirana je Ugovorom sa Gradom Osijekom. Cijena se regulira kao 6% od naplaćenog iznosa prihoda od prodaje gradskih stanova na obročnu otplatu uvećanu za iznos PDV-a. Mjesečna isplata se vrši sukladno planiranim financijskim sredstvima Naručitelja (Grad) i stvarno naplaćenim prihodima od strane Pružatelja usluga (Društvo), a najviše do ukupnog godišnjeg iznosa **14.600 €**.

4. PLAN POKRIĆA POTREBA ZA 2024. GODINU

U procesu planiranja pokrića potreba – troškova u 2024. godini ističe se postizanje **uravnoteženosti sa planiranim prihodima. Projekcija iznosa rashoda za 2023. godinu iznosi 785.423 €.**

Sukladno adekvatnom planiranju važna su tri segmenta poslovanja: visina prihoda, visina varijabilnih troškova i visina fiksnih troškova.

U strukturi planiranih rashoda najznačajnija stavka su troškovi bruto plaća **523.119 €** koji čine 67% ukupnih rashoda, odnosno 74% ukupnih rashoda ukoliko se istima dodaju naknade za zaposlenike.



Planirani iznos ukupnog troška plaća zaposlenih u 2023. godini je iznosio **517.619 €** i temeljio se na planu 2022.g. u pogledu broja zaposlenika i visine plaća.

Promjene u broju zaposlenika u 2023. se odnose na redovne odlaske u mirovinu i otkaze ugovora o radu.

S obzirom na navedeno, u projekciji **bruto plaća zaposlenika** za kraj 2023. g je iznos od **499.742 €** dok je u planu 2024.g. rashod bruto plaća planiran u iznosu **523.119 €** što je povećanje od 9,5% a na koji je uvelike utjecala Uredba Vlade o povećanju minimalnih plaća u 2024. godini.

Trošak Društva čine i naknade radnicima i nagrade od **58.700 EUR sa krajem 31.12.2023.** koje su planirane temeljem očekivanih isplata (uključena jedna otpremnina s obzirom na odlazak u mirovinu jedne radnice s krajem godine, prijevoz, prigodne nagrade, naknadu za topli obrok, jednokratni dodatak na plaću, nagrada za poslovni rezultat i sl.). **Za 2024.g.** planirane su naknade zaposlenicima u iznosu od **56.500 EUR.**

Na stavkama uredskih troškova i materijala su planirane veličine u skladu sa poduzetim aktivnostima na ostvarenju ušteda smanjenjem ukupne količine potrošnog materijala. Uštede se planiraju i na drugim stavkama poput promidžbe i usluga održavanja te reprezentacije uz napomenu kako su iznosi do kraja 2023. godine u najvećoj mjeri definirani već ostvarenim razinama rashoda do 15.12.2023. godine.

Zbog primjene nižih amortizacijskih stopa za dugotrajnu materijalu i nematerijalnu imovinu počevši sa primjenom u 2021.g. očekuje se amortizacija na razini 2023. godine (približno **5.000 € EUR**), a u planu za 2024. godinu **5.000 EUR**

Plan nabave u 2024. godini obvezan je dokument prema Zakonu o javnoj nabavi te kao takav je sastavni dio financijskog plana Društva.



5. ZAKLJUČAK

Osnovna značajka financijskog plana Društva za 2024. godinu je u ispunjavanju poslovnih ciljeva u obliku:

- očuvanja platežne sposobnosti tako da u strukturi ukupnog planiranog prihoda za 2024. godinu od **782.558 €**, prihodi iz osnovne djelatnosti od **781.550 €** čine **99%** ukupnih prihoda
- **pokriću troškova** koji su planirani u iznosu od **781.403 €**
- uravnoteženosti troškova s planiranim prihodima, tako da se poslovanje u 2024. godini dovede na razinu dobiti **1.156 €**.
- Potrebno je **uvažiti vidljivi pomak ka stabilizaciji i samodostatnosti poslovanja kroz poboljšanje neto rezultata poslovanja bez do sada uobičajenih subvencija** Grada Osijeka na prihodovnoj strani.
- **Dobit** iz redovnog poslovanja (bez utjecaja izvanrednih stavki) **u 2022.g. je iznosila 19.872 kuna (2.637,46 €)**, dok je u projekciji **za 2023. godinu dobit** u iznosu od **34 €, a u planu za 2024.g. dobit 1.156 €**.
- Planske veličine za 2024. godinu treba uzeti s rezervom zbog mogućih korekcija i neplaniranih stavki iz ranijih razdoblja kao i redovnog poslovanja.

DIREKTOR:

Krešimir Novoselić, mag.iur.